



**หลักสูตร การบริหารโครงการเชิงกลยุทธ์เพื่อการปรับเปลี่ยนสู่องค์กรดิจิทัล**  
**(Strategic Program Management for Digital Organization)**

**จัดโดย สำนักนวัตกรรมดิจิทัลและระบบอัจฉริยะ**  
**มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์**

## สารบัญ

	หน้าที่
<input checked="" type="checkbox"/> หลักการและเหตุผล	3
<input checked="" type="checkbox"/> วัตถุประสงค์	3
<input checked="" type="checkbox"/> รูปแบบการฝึกอบรม	4
<input checked="" type="checkbox"/> ระยะเวลาการฝึกอบรม	4
<input checked="" type="checkbox"/> ตารางการฝึกอบรม	4
<input checked="" type="checkbox"/> ค่าธรรมเนียมการฝึกอบรมของหลักสูตร	5
<input checked="" type="checkbox"/> เงื่อนไขการผ่านการฝึกอบรม	5
<input checked="" type="checkbox"/> สถานที่ฝึกอบรม	5
<input checked="" type="checkbox"/> สอบถามรายละเอียด	6
<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการฝึกอบรมโดย	6

COMPUTER CENTER  
ISO 9001: 2015 CERTIFIED

## โครงการฝึกอบรมหลักสูตร การบริหารโครงการเชิงกลยุทธ์เพื่อการปรับเปลี่ยนสู่องค์กรดิจิทัล

(Strategic Program Management for Digital Organization)

จัดโดย สำนักนวัตกรรมดิจิทัลและระบบอัจฉริยะ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

### หลักการและเหตุผล

จากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีที่มีการพัฒนาอย่างรวดเร็ว ประกอบกับปัจจัยเร่งต่าง ๆ ที่ทำให้มีการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลกันอย่างกว้างขวางและเป็นปกติใหม่ องค์กรต่าง ๆ จึงมีความจำเป็นต้องปรับตัวและปรับเปลี่ยนไปสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล เพื่อให้ตอบโจทย์การทำงานและวิถีชีวิตในโลกยุคใหม่ แต่หากไม่มีความรู้ความเข้าใจ ไม่มีการเตรียมความพร้อม ไม่มีกลยุทธ์ ไม่มีกระบวนการ ไม่มีการบริหารจัดการที่ดีพอ การปรับเปลี่ยนไปสู่องค์กรดิจิทัลอย่างแท้จริงก็ไม่ใช่เรื่องง่าย

ด้วยเหตุนี้ จึงได้มีโครงการจัดอบรมหลักสูตร การบริหารโครงการเชิงกลยุทธ์เพื่อการปรับเปลี่ยนสู่องค์กรดิจิทัล (Strategic Program Management for Digital Organization) ขึ้น เพื่อมุ่งเน้นให้ผู้เข้ารับการอบรมเกิดความรู้ ความเข้าใจ Digital Transformation Reference Model สามารถวิเคราะห์องค์ประกอบ และช่องว่าง (Gap Analysis) ขององค์กรที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน เพื่อเตรียมการปรับเปลี่ยนสู่องค์กรดิจิทัลในอนาคต ตระหนักถึงการกำหนดเป้าหมาย และนำเสนอแนวทางที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการแผนงานเชิงกลยุทธ์ของกลุ่มโครงการดิจิทัล การเปรียบเทียบและพิจารณาการจัดการทรัพยากรอย่างคุ้มค่าตามวัตถุประสงค์ขององค์กร และมุ่งเน้นให้ผู้เข้ารับการอบรมได้แลกเปลี่ยน ความคิดเห็น และประสบการณ์ จากกรณีศึกษาในการบริหารจัดการแผนงานเชิงกลยุทธ์ของกลุ่มโครงการให้มีประสิทธิภาพ สำหรับองค์กรดิจิทัล

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้สามารถวิเคราะห์ความพร้อมขององค์กรในปัจจุบันสู่การปรับเป็นองค์กรดิจิทัลในอนาคตได้
2. เพื่อให้สามารถวิเคราะห์ และเสนอแนวทางการจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพในการบริหารโครงการในการปรับสู่องค์กรดิจิทัลได้
3. เพื่อให้สามารถบูรณาการความรู้ในการบริหารและจัดการแผนงานของกลุ่มโครงการดิจิทัลได้
4. เพื่อให้สามารถอภิปรายกลยุทธ์และกลวิธีของหน่วยงานในการดำเนินแผนงานเชิงกลยุทธ์ ให้สำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพได้

## รูปแบบการฝึกอบรม

การฝึกอบรมในหลักสูตร เป็นการผสมผสาน ในรูปแบบบรรยาย (Lecture) การอภิปราย (Discussion) อบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) การจัดการเรียนรู้แบบใช้กรณีศึกษา (Case based Learning) และ การจัดการเรียนรู้แบบใช้ปัญหาเป็นฐาน (Problem based Learning) เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหลักสูตรที่กำหนดไว้

## ระยะเวลาการฝึกอบรม

อบรมจำนวน 1 รุ่น ไม่เกิน 30 คน

ชั่วโมงอบรม: 12 ชั่วโมง (2 วัน)

วันที่อบรม : 30-31 พฤษภาคม 2565

## ตารางการฝึกอบรม

รายชื่อวิทยากรในการอบรม

1. ดร.ชิตชนก โชคสุชาติ
2. นางสาวรวิวรรณ เหล่าตั้งจิตตรง

เวลา	หัวข้อ	เนื้อหา
วันที่ 1		
09.00-16.00 น.	การขับเคลื่อนและพัฒนาองค์กรดิจิทัล	<input type="checkbox"/> องค์กรดิจิทัลคืออะไร <input type="checkbox"/> กระบวนการสำคัญเพื่อปรับตัวสู่องค์กรดิจิทัล <input type="checkbox"/> สถานะปัจจุบัน ปัญหา และทิศทางการนำไปสู่องค์กรเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ความสำคัญของ Digital Transformation Reference Model จาก As Is ไปสู่ To be <input type="checkbox"/> ความสำคัญของ Gap Analysis และ Transformation Plan <input type="checkbox"/> กลยุทธ์ และแนวทางการสื่อสารเพื่อสร้างความเข้าใจองค์กร สำหรับการเปลี่ยนแปลงสู่องค์กรดิจิทัล
	ขั้นเตรียมการเพื่อพัฒนาองค์กรดิจิทัล	<input type="checkbox"/> การวิเคราะห์แผนการลงทุน และแผนการสนับสนุนทรัพยากร <input type="checkbox"/> ปัจจัยในการจัดลำดับโครงการแผนงาน ด้วยเครื่องมือสำหรับการประเมินกลุ่มโครงการ <input type="checkbox"/> การวางแผนเชิงกลยุทธ์จากลักษณะของโครงการ เป้าหมายตัวชี้วัด ของโครงการ และการเลือกใช้ทรัพยากรในแต่ละโครงการให้สอดคล้อง

เวลา	หัวข้อ	เนื้อหา
วันที่ 2		
09.00-16.00 น.	กลยุทธ์การบริหารและควบคุม แผนงานของกลุ่มโครงการ	<input type="checkbox"/> การวิเคราะห์ความเสี่ยงของแต่ละโครงการ และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง <input type="checkbox"/> เครื่องมือ และกระบวนการควบคุมคุณภาพของแผนงาน และกลุ่มโครงการ <input type="checkbox"/> การปิดโครงการ รูปแบบการตรวจรับ การสรุปโครงการ การประเมินประสิทธิภาพของแผนงาน
	Strategic Program Management in The Real Life	

#### หมายเหตุ :

1. พักรับประทานอาหารว่าง ชวงเช้า เวลา 10.30 – 10.45 น. ชวงบ่าย เวลา 14.30 – 14.45 น.
2. พักรับประทานอาหารกลางวัน เวลา 12.00 – 13.00 น.
3. กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม

#### ค่าธรรมเนียมการฝึกอบรมของหลักสูตร

- ค่าลงทะเบียนฝึกอบรมแบบ On Site ท่านละ 6,900.- บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว) ทั้งนี้  
ค่าลงทะเบียนข้างต้น รวม ค่าอาหารกลางวัน และอาหารว่าง
  - ค่าลงทะเบียนฝึกอบรมแบบ Online ท่านละ 4,900.-บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว)
- หมายเหตุ กรณีผู้เข้าอบรมมีจำนวนไม่ถึงตามที่กำหนดผู้จัดอบรมจะแจ้งให้ผู้สมัครเข้าร่วมอบรมทราบ  
ล่วงหน้า

#### เงื่อนไขการผ่านการอบรมและได้รับประกาศนียบัตร

1. ทดสอบประเมินความรู้ภาคทฤษฎีด้วยแบบประเมินผลก่อนการฝึกอบรม (Pre-Test)
2. ทดสอบประเมินความรู้ภาคทฤษฎีด้วยแบบประเมินผลหลังการฝึกอบรม (Post-Test) เกณฑ์การผ่าน  
ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70
3. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเข้ารับการฝึกอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของระยะเวลาฝึกอบรมตลอดหลักสูตร
4. ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเข้าร่วมอภิปรายผลการประชุมกลุ่มระดมสมองไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของ  
ระยะเวลาชั่วโมงกิจกรรม

## สถานที่ฝึกอบรม

ณ สำนักนวัตกรรมดิจิทัลและระบบอัจฉริยะ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ที่อยู่ : มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ต.คอหงส์ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110 โทร 0-7428-2106

## สอบถามรายละเอียด

สนใจติดต่อและสมัครได้ที่

คุณศรวดี แสงสมบูรณ์

งานบริการวิชาการ สำนักนวัตกรรมดิจิทัลและระบบอัจฉริยะ

มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110

โทรศัพท์ 0-7428-2106 โทรสาร 0-7428-2070

## ดำเนินการฝึกอบรมโดย

สำนักนวัตกรรมดิจิทัลและระบบอัจฉริยะ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ที่อยู่: มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ต.คอหงส์ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110

โทร 0-7428-2106

ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ : cc-serve@group.psu.ac.th

เว็บไซต์ : <https://diis.psu.ac.th>

COMPUTER CENTER  
ISO 9001: 2015 CERTIFIED